§ 14/26 Yttrande över granskningsrapport - Nära vård

Diarienummer: NSV25-0056

Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vårds beslut

Yttrandet godkänns.

Yttrande

Majo Brostedt Kuusikoski (S), Camilla Holmgren (S), Linus Fogel (S) och Johanna Karlsson (S) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 14/26.

Proposition

Ordförande Helena Koch (M) ställer förvaltningen förslag under proposition och finner att det bifalls.

Ärendets beredning

Revisionen har beställt en granskning i syfte att ge underlag för att bedöma om nämnden bedriver ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att skapa förutsättningar för att omställningen till Nära vård i Sörmland ska bedrivas samordnat, långsiktigt och med ett gott resultat. Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård har tillsammans med Länsstyrgruppen föreslagit åtgärder utifrån rekommendationerna i revisionens granskningsrapport av nära vård.

Ärendet

Konsultföretaget Qualitarium AB har på uppdrag av regionens revisorer analyserat hur styrning, uppföljning och ansvarsfördelning kan blir tydligare och förstärkas för att skapa bättre förutsättningar för framdrift, samordning och måluppfyllelse.

Granskningen visar att det finns betydande möjligheter att stärka den övergripande styrningen av nära vård genom:

- tydligare rollfördelning mellan Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) och Länsstyrgruppen
- en mer konkret och enhetligt kommunicerad målbild
- ett mer proaktivt arbetssätt gentemot regionstyrelsen.

I granskningsrapporten framkommer en samstämmig bild från både kommunerna och regionen att dagens styrkedja upplevs otydlig, fragmenterad och ibland reaktiv snarare än strategisk.

Med anledning av granskningen kommer nämnden att vidta följande åtgärder:

- **Beredning och beslut av färdplan för nära vård**
  Länsstyrgruppen bereder färdplanen inför nämndens beslut på sammanträdet den 17 april 2026 för att tydliggöra och stärka samordningen.

- **Etablering av en gemensam uppföljningsprocess**
  Länsstyrgruppen operationaliserar den länsgemensamma målbilden för nära vård och följer upp aktiviteter och indikatorer. Gruppen rapporterar om arbetet till nämnden två gånger per år, vilket skapar enhetlig styrning, transparens och kontinuitet.

- **Förstärkt kommunikation och förankring**
  Nämnden och Länsstyrgruppen utvecklar gemensamma kommunikationskanaler och dialogforum för att öka samordningen och genomförandekraften hos kommuner och regionens verksamheter.

Dialogen mellan NSV och Länsstyrgruppen inför yttrandet visar att det finns ett brett stöd för stärkt samverkan, tydligare ansvarsfördelning och ett mer uthålligt systemledarskap.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Yttrande över granskningsrapport - Nära vård

Yttrande över granskningsrapport – Nära vård

Granskning av arbetet med Nära vård - Region Sörmland, Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

Beslutet expedieras till

Sörmlands kommuner
Länsstyrgruppen
Magnus Johansson, regiondirektör
Magnus Johansson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Titti Kendall, verksamhetschef för Länsgemensamt regionalt stöd
Akten

Handläggare
Titti Kendall
Länsgemensamt regionalt stöd

Datum
2026-02-23

Dokumentnummer
NSV25-0056-4

Ärendegång
Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

Yttrande över granskningsrapport - Nära vård

Förslag till beslut

Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vårds beslut

Yttrandet godkänns.

Ärendets beredning

Revisionen har beställt en granskning i syfte att ge underlag för att bedöma om nämnden bedriver ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att skapa förutsättningar för att omställningen till Nära vård i Sörmland ska bedrivas samordnat, långsiktigt och med ett gott resultat. Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård har tillsammans med Länsstyrgruppen föreslagit åtgärder utifrån rekommendationerna i revisionens granskningsrapport av nära vård.

Ärendet

Konsultföretaget Qualitarium AB har på uppdrag av regionens revisorer analyserat hur styrning, uppföljning och ansvarsfördelning kan blir tydligare och förstärkas för att skapa bättre förutsättningar för framdrift, samordning och måluppfyllelse.

Granskningen visar att det finns betydande möjligheter att stärka den övergripande styrningen av nära vård genom:

- tydligare rollfördelning mellan Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) och Länsstyrgruppen
- en mer konkret och enhetligt kommunicerad målbild
- ett mer proaktivt arbetssätt gentemot regionstyrelsen.

I granskningsrapporten framkommer en samstämmig bild från både kommunerna och regionen att dagens styrkedja upplevs otydlig, fragmenterad och ibland reaktiv snarare än strategisk.

Med anledning av granskningen kommer nämnden att vidta följande åtgärder:

- **Beredning och beslut av färdplan för nära vård**
  Länsstyrgruppen bereder färdplanen inför nämndens beslut på sammanträdet den 17 april 2026 för att tydliggöra och stärka samordningen.

Handläggare
Titti Kendall
Länsgemensamt regionalt stöd

Datum
2026-02-23

Dokumentnummer
NSV25-0056-4

- **Etablering av en gemensam uppföljningsprocess**
  Länsstyrgruppen operationaliserar den länsgemensamma målbilden för nära vård och följer upp aktiviteter och indikatorer. Gruppen rapporterar om arbetet till nämnden två gånger per år, vilket skapar enhetlig styrning, transparens och kontinuitet.

- **Förstärkt kommunikation och förankring**
  Nämnden och Länsstyrgruppen utvecklar gemensamma kommunikationskanaler och dialogforum för att öka samordningen och genomförandekraften hos kommuner och regionens verksamheter.

Dialogen mellan NSV och Länsstyrgruppen inför yttrandet visar att det finns ett brett stöd för stärkt samverkan, tydligare ansvarsfördelning och ett mer uthålligt systemledarskap.

Ekonomiska konsekvenser

Respektive huvudman finansierar själva omställningsarbetet i samtliga berörda verksamheter, vilket i praktiken inte bör innebära ökade kostnader. I stället bör omställningen kunna ske med befintliga medel och genom ändrade arbetssätt.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande - Yttrande över granskningsrapport - Nära vård

Yttrande över granskningsrapport – Nära vård

Granskning av arbetet med Nära vård - Region Sörmland, Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

Beslutet expedieras till

Sörmlands kommunerna
Länsstyrgruppen
Magnus Johansson, regiondirektör
Magnus Johansson, hälso- och sjukvårdsdirektör
Titti Kendall, verksamhetschef för Länsgemensamt regionalt stöd
Akten

Handläggare
Titti Kendall
Länsgemensamt regionalt stöd

Datum
2025-12-17

Dokumentnummer
NSV25-0056-2

Ärendegång
Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

Yttrande över granskningsrapport - Nära vård

Revisionens bedömning

Regionens revisorer har låtit Qualitarium AB genomföra en granskning i syfte att ge underlag för att bedöma om NSV-nämnden bedriver ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att skapa förutsättningar för att omställningen till Nära vård i Sörmland ska bedrivas samordnat, långsiktigt och med ett gott resultat. Granskningen har omfattat tre områden: styrning och strategiskt stöd, konkreta insatser och stöd samt uppföljning och resultat. Den sammanfattande bedömningen är att nämnden till viss del bedriver ett ändamålsenligt och effektivt arbete för att stödja omställningen till Nära vård.

Revisionens rekommendationer

Granskningen visar att det finns betydande möjligheter att stärka den övergripande styrningen av Nära vård genom tydligare rollfördelning mellan NSV och länsstyrgruppen, en mer konkret och enhetligt kommunicerad målbild, samt ett mer proaktivt arbetssätt gentemot regionstyrelsen.

Nämndens yttrande

Nämnden och länsstyrgruppen hade den 6 februari 2026 dialogdag med fokus på systemledning och där även rekommendationerna i granskningsrapporten bearbetades.

I gemensam dialog beskrivs en otydlighet i relationen mellan NSV och länsstyrgruppen. Även om strukturen formellt finns på plats upplevs kopplingen som svag och samordningen bristfällig. Flera medverkande i dialogen lyfter att NSV bör fokusera på strategisk riktning, prioritering och uppföljning, medan länsstyrgruppen bör ansvara för operativ koordinering, beredning och genomförande. Det finns även en uppfattning om att arbetsfördelningen mellan politisk och tjänstepersonsledd nivå behöver bli mer konsekvent för att undvika att frågor ”fastnar” mellan nivåerna.
Det råder bred enighet om att målbilden för Nära vård behöver konkretiseras i färdplanen. Idag upplevs den som långsiktig men svår att omsätta i praktisk handling. Respondenterna efterfrågar tydligare styrsignaler, tydligare prioriteringar och en gemensam uppföljningsstruktur vilket kan göras i färdplanen. Dessutom finns en önskan om att använda befintliga indikatorer från

Handläggare
Titti Kendall
Länsgemensamt regionalt stöd

Datum
2025-12-17

Dokumentnummer
NSV25-0056-2

exempelvis Kolada samt att utveckla färre, mer avgränsade aktiviteter, detta är redan framtaget.
Dialog mellan nämnden och länsstyrgruppen den 6 februari 2026 avslutades med att samtliga deltagare besvarade frågan:

Vad behöver vi göra nu för att få störst effekt i omställningen?

I ordmolnet framträder samverkan, tillit och gemensamt ansvar som de mest prioriterade faktorerna för att skapa effekt i omställningen. Deltagarna betonar vidare behovet av ett aktivt och uthålligt systemledarskap med tydlig uppföljning och resultatfokus. Även kommunikation, lyhördhet och tydliga budskap lyfts fram som centrala framgångsfaktorer. Slutligen framkommer att arbetssätt präglade av lärande, mod att pröva nytt och anpassningsförmåga bedöms vara viktiga för att driva utvecklingen framåt.

Inspelen visar att NSV bör ta en tydligare och mer framåtblickande roll gentemot regionstyrelsen för att säkerställa att beslut och riktningar ligger i linje med behoven i Nära vård-arbetet. Utan detta riskerar styrningen att bli reaktiv. Fler dialogtillfällen, utvecklade kommunikationsvägar och regelbundna analyser efterfrågas. NSV bedöms ha en nyckelroll i att sammanfoga behov och insikter från kommuner och regionens verksamheter och lyfta dessa till högsta politiska nivå.
Inspelen från dagen visar på att nämnden och tjänstepersonerna samstämmigt konstaterar att styrkedjan upplevs otydlig, fragmenterad och ibland reaktiv snarare än strategisk.

Nämnden kommer utifrån granskningens synpunkter gå vidare med följande aktiviteter:

- **Beredning och beslut av färdplan**
  Länsstyrgruppen bereder färdplanen inför beslut i NSV den 17 april 2026 för att stärka tydlighet och samordning.
- **Etablering av en gemensam uppföljningsprocess**
  Länsstyrgruppen operationaliserar målbilden och följer upp aktiviteter och indikatorer. Uppföljning rapporteras till NSV två gånger per år, vilket skapar enhetlig styrning, transparens och kontinuitet.

Handläggare
Titti Kendall
Länsgemensamt regionalt stöd

Datum
2025-12-17

Dokumentnummer
NSV25-0056-2

- **Förstärkt kommunikation och förankring**
  NSV och länsstyrgruppen utvecklar gemensamma kommunikationskanaler och dialogforum för att öka samsyn och genomförandekraft hos kommuner och regionens verksamheter.